



MINISTERUL EDUCAȚIEI
NAȚIONALE



ROMÂNIA
JUDEȚUL IAȘI – CONSILIUL JUDEȚEAN IAȘI
INSECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN IAȘI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ SPECIALĂ PAȘCANI



Pașcani, strada Gării nr. 157,
telefon/fax: 0232762562
email: scsp_pascani@yahoo.com
www.scoalaspecialapascani.ro

PLAN MANAGERIAL

An școlar 2017-2018



Director,
Condrea Cătălin Constantin

DIRECȚII DE ACȚIUNE
ALE INSPECTORATULUI ȘCOLAR JUDEȚEAN IAȘI ȘI ALE ȘCOLII
GIMNAZIALE SPECIALE PAȘCANI
ANUL ȘCOLAR 2017 – 2018

Pentru Inspectoratul Școlar al Județului Iași, prioritățile și direcțiile de dezvoltare pentru anul școlar rezultată din analiza stării învățământului preuniversitar ieșean și din documentele de politică educațională elaborate la nivel național și european.

I. Asigurarea și promovarea unor servicii educaționale de calitate

- Creșterea calității educației în toate mediile rezidențiale
- Aplicarea sistemului de evaluare națională periodică a elevilor, în scopul îmbunătățirii rezultatelor școlare
- Gestionarea în condiții optime a examenelor naționale
- Îmbunătățirea calității managementului educațional
- Adaptarea ofertei educaționale la specificul unităților de învățământ și la nevoile educaționale ale elevilor/copiilor/comunității locale, prin promovarea Curriculum-ului la decizia școlii/în dezvoltarea locală
- Dezvoltarea capacității unităților de învățământ privind asigurarea și evaluarea calității serviciilor educaționale oferite prin Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității
- Asigurarea calității serviciilor de asistență psihopedagogică
- Crearea unei culturi digitale în procesul de predare – învățare, a leadership-ului și managementului școlii prin implementarea de sisteme informatice de suport
- Crearea de rețele și platforme care să faciliteze schimbul de cunoștințe, informații, bune practici și inovarea în educație.

II. Asigurarea accesului tuturor copiilor/elevilor la serviciile educaționale

- Asigurarea accesului tuturor copiilor de vârstă preșcolară și școlară din județ la educație, inclusiv a celor din zonele izolate; eliminarea oricăror forme de discriminare și segregare
- Monitorizarea implementării noilor programe școlare la toate nivelurile și disciplinele de învățământ și a noilor manuale

- Sprijinirea unităților de învățământ cu risc major de abandon școlar (mediul rural/ învățământ liceal/profesional – învățământ obligatoriu), în vederea diminuării acestor situații
- Inițierea și implementarea de programe educaționale în vederea reducerii absenteismului și abandonului școlar sub 10%
- Reorganizarea și credibilizarea învățământului tehnic și profesional prin dezvoltarea parteneriatului între instituțiile școlare și mediul de afaceri
- Promovarea și eficientizarea serviciilor educaționale pentru copiii cu cerințe educaționale speciale

III. Susținerea și promovarea performanței în educație

- Încurajarea și susținerea excelenței în educație, a performanțelor elevilor cu aptitudini înalte, prin organizarea olimpiadelor, concursurilor și valorizarea rezultatelor deosebite obținute
- Dezvoltarea Centrului de Excelență ca instituție cu personalitate juridică; extinderea domeniilor de excelență; valorificarea performanțelor și aptitudinilor înalte ale elevilor din învățământul primar (clasele a III-a și clasa a IV-a) și ale elevilor aparținând minorităților – limba rusă maternă și limba greacă
- Asigurarea condițiilor optime de funcționare a C.J.R.A.E. și eficientizarea activităților de consiliere în raport cu unitățile de învățământ

IV. Dezvoltarea autonomiei unităților de învățământ prin implementarea unor strategii manageriale eficiente

- Eficientizarea rețelei școlare, care să corespundă nevoilor reale ale comunității locale și ale societății în general
- Asigurarea consultanței și sprijinirea managerilor unităților de învățământ, în vederea dezvoltării parteneriatelor active cu autoritățile și comunitatea locală
- Conștientizarea reprezentanților autorităților locale și ai altor instituții din comunitatea locală asupra rolurilor sporite în relație cu dezvoltarea școlilor, cu educația, în general; formarea reprezentanților autorităților locale pentru asumarea acestor atribuții
- Aplicarea legislației cu privire la implementarea descentralizării

V. Formarea și dezvoltarea profesională continuă a personalului din învățământ

- Evaluarea și consilierea cadrelor didactice prin inspecțiile curente și speciale
- Sprijinirea cadrelor debutante/necalificate din mediul rural în procesul formării continue
- Crearea și formarea unui corp de experți în domeniul evaluării
- Dezvoltarea profesională a cadrelor didactice care fac parte din corpul metodiștilor în vederea eficientizării activității de îndrumare, monitorizare și control prin inspecția școlară
- Creșterea calității procesului de formare continuă prin activitățile metodică – științifice desfășurate la nivel local/județean/național
- Consolidarea parteneriatului între învățământul superior și cel preuniversitar în formarea inițială și continuă pentru cariera didactică
- Colaborarea I.S.J. – C.C.D. și susținerea creșterii rolului C.C.D. în formarea continuă, ca principal furnizor/ ofertant, în acord cu nevoile profesionale ale cadrelor didactice
- Susținerea cercetării științifice, didactico-pedagogice și de specialitate, a colaborării cu mediul academic universitar, în scopul realizării de diagnoze, analize și a elaborării unor strategii educaționale pentru învățământul secolului XXI

VI. Promovarea educației nonformale și informale, oportunitate formativă complementară pentru elevi

- Armonizarea intereselor legate de dezvoltarea personală a individului cu cele ale comunității imediate, locale și regionale și cu solicitările societății actuale
- Crearea unor oportunități pentru educația complexă, permanentă, în spiritul competențelor cheie, al dezvoltării civismului, voluntariatului, multiculturalismului, într-o societate complexă, dinamică
- Creșterea rolului formativ al Palatului și cluburilor copiilor și elevilor din județul Iași, colaborarea cu O.N.G. uri, cu alte instituții partenere, cu mediul cultural ieșean,
- Crearea unor oportunități educaționale în vederea promovării cetățeniei active și a dialogului intercultural prin parteneriate cu instituții relevante, cu mediul cultural ieșean
- Dezvoltarea unor strategii educaționale specifice în vederea diminuării situațiilor de violență în școli.

VII. Susținerea educației permanente și a educației adulților

- Crearea de oportunități pentru dezvoltarea rolului de partener educativ al părinților

- Formarea și dezvoltarea atitudinii de responsabilizare socio-culturală pozitivă a tuturor actorilor educaționali față de educația permanentă, personală și profesională (implicarea comunității locale)
- Identificarea și implementarea celor mai eficiente strategii de formare a adulților
- Accentuarea rolului activ al școlii ca centru de informare în domeniul educației și de formare a adulților/ partenerilor educaționali
- Monitorizarea inserției absolvenților

VIII. Compatibilizarea sistemului de învățământ românesc cu cel european

- Corelarea demersurilor I.S.J. cu politicile M.E.C.Ș., în vederea compatibilizării învățământului românesc, cu particularitățile sale, cu învățământul european ;
- Crearea de oportunități pentru dezvoltarea și implementarea unor proiecte educaționale complexe și diverse la nivelul unităților școlare
- Susținerea învățământului particular și a alternativelor educaționale, în spiritul promovării diversității, competiției, pentru individualizarea demersului educațional
- Inițierea, dezvoltarea și susținerea proiectelor europene, în contextul modificărilor operate prin Programul Erasmus+
- Inițierea și dezvoltarea unor noi programe finanțate prin F.S.E., atât în vederea creșterii calității activităților didactice și educative, cât și pentru formarea cadrelor didactice pentru a face față provocărilor unui învățământ modern și dinamic și exigențelor educaționale ale societății cunoașterii
- Dezvoltarea de parteneriate și schimburi de experiență în zona transfrontalieră cu R. Moldova (Chișinău) și Ucraina (Cernăuți);
- Asigurarea, la nivelul unităților de învățământ, a infrastructurii și echipamentelor, inclusiv a sustenabilității, mentenanței și suportului TIC;
- Organizarea de conferințe, dezbateri, ateliere, work-shop-uri pentru prezentarea și analiza modelelor educaționale, manageriale, didactice din diferite spații culturale, colaborarea cu universități, biblioteci, instituții de cercetare, centre culturale ieșene și naționale.

DIRECȚII DE ACȚIUNE ALE ÎNVĂȚĂMÂNTULUI SPECIAL ȘI SPECIAL INTEGRAT

- Asigurarea și promovarea calității serviciilor de asistență psihopedagogică, educațional-terapeutice și de profesionalizare pentru copiii/elevii cu cerințe educaționale speciale
- Promovarea serviciilor de sprijin și asistență educațională pentru toate categoriile de copii cu cerințe educaționale speciale din județul Iași
- Dezvoltarea autonomiei instituțiilor/unităților de învățământ special și special integrat
- Formarea și dezvoltarea profesională continuă a personalului din învățământul special și special integrat
- Promovarea educației nonformale și informale și a voluntariatului ca o oportunități de dezvoltare a competențelor sociale pentru elevii cu CES

OBIECTIVE URMĂRITE LA NIVEL DE ÎNVĂȚĂMÂNT SPECIAL ȘI SPECIAL INTEGRAT

- Îmbunătățirea capacității unităților de învățământ special și special integrat și a CJRAE în ceea ce privește asigurarea și evaluarea calității serviciilor educaționale oferite;
- Monitorizarea numărului de absențe a elevilor, în special la elevii din clasele terminale;
- Identificarea elevilor aflați în abandon sau risc de abandon școlar în vederea menținerii acestora în sistemul învățământ;
- Asigurarea accesului preșcolarilor/elevilor cu CES la servicii educaționale de calitate;
- Monitorizarea și analiza evaluării elevilor;
- Creșterea calității procesului de predare-învățare-evaluare și terapeutic-recuperator asigurat în unitățile de învățământ special și special integrat și în CJRAE;
- Încurajarea dezvoltării profesionale continue a personalului școlii prin participarea la programe de formare continuă, proiecte europene etc.;
- Promovarea educației speciale, a educației incluzive și a serviciilor terapeutic-recuperatorii pentru preșcolarii/ elevii cu nevoi educaționale speciale;
- Dezvoltarea relațiilor școlii cu comunitatea și părinții (activități de implicare a părinților în viața școlii, acțiuni de educație a părinților etc);

- Încurajarea și dezvoltarea creativității elevilor prin activități educative și extracurriculare;
- Adecvarea ofertelor educaționale ale unităților de învățământ special la nevoile de servicii de asistență specializată existente la nivelul comunității locale;
- Eficientizarea managementului educațional din perspectiva creșterii autonomiei instituției;
- Derularea Strategiei Naționale de Acțiune Comunitară și promovarea voluntariatului.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ SPECIALĂ PAȘCANI
Pașcani, strada Gării nr. 157
telefon/fax: 0232762562
email: scsp_pascani@yahoo.com
www.scoalapecialapascani.ro

PLAN MANAGERIAL

AN ȘCOLAR 2017-2018

Grup țintă:

- elevii Școlii Gimnaziale Speciale Pașcani
- cadrele didactice
- personalul didactic auxiliar
- părinții elevilor
- facilitatori
- voluntari
- comunitatea locală



Direcții de acțiune:

I. Asigurarea și promovarea de servicii educaționale de calitate pentru elevii cu cerințe educative speciale

OBIECTIVUL	MĂSURI / ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINANȚARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
1. Creșterea calității educației și a serviciilor terapeutice	Planificarea, organizarea activităților curriculare, terapeutice și recuperatorii în conformitate cu planurile cadru și cu programele școlare în vigoare	Permanent	Director Comisia de curriculum Șefii comisiilor metodice Echipele pluridisciplinare	ISJ Iași C.C.D. Iași		Atingerea indicatorilor de performanță în funcție de particularitățile psihoindividuale ale elevului cu CES
	Implementarea ofertei curriculare la decizia școlii, în concordanță cu interesele și nevoile de educație și de intervenție terapeutică ale elevilor, cu resursele de care dispun școlile și cu tendințele actuale din societate	Permanent	Director Profesori de psihopedagogie specială Comisia de curriculum	Comunitatea locală Părinții ISJ Iași		Calitatea programelor școlare pentru C.D.Ș. (diversitate, atractivitate, eficiență în formarea autonomiei școlare și sociale a copiilor cu CES)
	Derularea cercurilor școlare: Magia dansului, Artiștii speciali, Tenis de masă	Săptămânal, conform orarelor	Coordonatorii cercurilor școlare	Școala Gimnazială Valea Seacă Liceul Teoretic Miron Costin Pașcani Fundația Pentru Comunitate	CJ Iași Primăria Valea Seacă Sponsori	Activități de cerc organizate Elevi înscriși în cercurile școlare
	Eficiențizarea procesului instructiv-educativ și terapeutic prin evaluarea permanentă a calității actului didactic, cuprinderea cadrelor didactice în programe de mentorat,	Permanent	Director Șefii comisiilor metodice CEAC	ISJ Iași CCD Iași Furnizori acreditați de formare Asociații de profil		Diminuarea numărului de elevi care înregistrează eșec școlar; Formarea profesorilor în diferite programe, axate pe noi metode de intervenție și terapie pentru elevii cu CES Formarea tuturor cadrelor

OBIECTIVUL	MĂSURI / ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINANȚARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
	asistențe la ore					didactice care lucrează cu elevi de la clasa pregătitoare Formarea cadrelor didactice membre CEAC
	Dezvoltarea ofertei terapeutice a școlii plin implementarea de noi terapii complementare	Pemanent				
2. Monitorizarea procesului de predare-învățare-recuperare din perspectiva formării autonomiei personale, a integrării școlare și a integrării sociale	Efectuarea de inspecții care să urmărească modul în care cadrele didactice de specialitate își concep demersurile didactice și terapeutice plecând de la nevoile reale ale elevilor de formare și recuperare	Conform graficului de asistență la ore	Director Șefii comisiilor metodice	Inspector de specialitate		Calificativele acordate
	Organizarea de activități metodice în cadrul Comisiilor metodice, Cercuri pedagogice	Lunar Comform graficului	Director Responsabili comisii memetodice	Responsabili cercuri pegagogic		Numărul activităților organizate în cadrul comisiilor metodice Cercuri școlare organizate Numărul participanților Administrarea unor chestionare de impact
	Organizarea și desfășurarea în condiții optime a evaluărilor periodice ale elevilor	permanent	Director Profesori psihopedagogi specială CIEC	C.J.R.A.E.		Rezultatele obținute de elevi; Certificate de OSP
	Prezentarea exemplelor de bună practică în cadrul activităților metodice ale Comisiilor Metodice și a Cercurilor Pedagogice	Conform graficului de activități	Director Șef Comisie Metodica	Responsabili Cerc Pedagogic C.C.D., universități, autorități locale		Exemple de bună practică prezentate
	Completarea condicii conform planificărilor	Zilnic	Cadrele didactice Comisia de			Completarea la zi a condicii

OBIECTIVUL	MĂSURI / ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINANȚARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
	curriculare și programelor terapeutice și de recuperare		monitorizare a completării documentelor școlare			
	Monitorizarea implementării <i>Sistemului de Control Managerial Intern</i>	permanent	Contabil Director	Firma contractă pentru implementarea SCIM	Consiliul Județeanl	Analize de etapă
3. Dezvoltarea capacității școlii privind asigurarea și evaluarea calității serviciilor educaționale și terapeutice oferite, prin Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității	Încheierea unui contract de furnizare de servicii în vederea monitorizării, evaluării activității C.E.A.C. din școală	Octombrie 2017	Director Responsabil achiziții Consiliul de administrație	Firma contractă pentru implementarea SCIM	Fonduri CJ Iași	Contract de furnizare de servicii
	Dezvoltarea culturii calității procesului instructiv și terapeutic la nivelul școlii	Permanent	Director CEAC Șefi de comisii metodice CIEC	ISJ Iași A.R.A.C.I.P., C.J.		Elaborarea procedurilor de aplicare, a planurilor operaționale;Funcționarea C.E.A.C. în conformitate cu prevederile legislative în vigoare; Existența R.A.E.I.
	Monitorizarea acțiunilor care vizează evaluarea și ameliorarea serviciilor educaționale și terapeutice la nivelul școlii	Permanent	Director CEAC	ISJ Iași ARACIP		Existența planului de măsuri privind îmbunătățirea calității serviciilor educaționale, elaborat în concordanță cu necesitățile identificate prin rapoarte de evaluare internă/externă
	Diseminarea activității CEAC	Permanent	Director Responsabil CEAC			Existența unui avizier CEAC Rapoarte de activitate CEAC

OBIECTIVUL	MĂSURI / ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINANȚARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
4. Crearea unei culturi digitale în procesul de predare - învățare – evaluare-recuperare prin implementarea Proiectului „O școală multimedia”, 2017-2021	Extinderea utilizării resurselor materiale și educaționale dobândite prin proiectul „Școala multimedia” la nivelul tuturor claselor: -dotarea fiecărei clase și cabinet cu computer sau laptop -dotare cu soft-uri educaționale -dotarea a cel puțin încă 10 clase cu table interactive -asigurarea unui ambient muzical în pauze pe holul școlii	octombrie 2017 2018	Director Consiliul de Administrație Administrator Financiar	C.J. Iași	C.J. Iași	Existența rețelei de internet în fiecare spațiu școlar Dotarea claselor și cabinetelor cu computere sau laptop-uri Număr de table interactive instalate în clase Activități derulate în Cabinetul IT Număr accesări soft-uri educaționale Asigurarea unui ambient muzical în pauze pe holul școlii
	Formarea cadrelor didactice debutante în vederea utilizării sistemelor informatice în activitatea educațională și terapeutică	Permanent	Director Responsabil pentru Proiecte europene	Qarț Matrix Alți furnizori de formare	C.J. Iași	Număr profesori implicați Număr de participanți la cursurile de formare
	Derularea proiectului ”Școala multimedia”	Octombrie 2017 - iulie 2018	Director Consilier educativ	Quartz Matrix	CJ Iași	Număr de activități demonstrative Număr de cadre didactice și elevi implicați
4. Derularea de proiecte și monitorizarea frecvenței școlare în vederea diminuării abandonului școlar	Monitorizarea frecvenței elevilor în vederea diminuării absenteismului și abandonului școlar	Permanent	Director Cadre didactice Secretar Asistent social	Poliția, Primării		Baza de date privind frecvența elevilor pe cicluri de învățământ Planuri de măsuri ; Implicarea și consilierea părinților Diminuarea numărului de absențe și a cazurilor de abandon
	Realizarea de activități specifice în cadrul	Permanent	Director Consilier educativ			Număr de activități, Număr de părinți implicați

OBIECTIVUL	MĂSURI / ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINANȚARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
	programului Consiliului Consultativ al Părinților		Președintele Consiliului Consultativ al părinților			

II. Asigurarea accesului tuturor copiilor/elevilor la serviciile educaționale

OBIECTIVUL	MĂSURI / ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINANȚARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
1. Asigurarea accesului tuturor copiilor cu deficiență mintală din Pașcani și comunele limitrofe la educație și recuperare, inclusiv a celor din zonele izolate; eliminarea oricăror forme de discriminare și segregare	Asigurarea accesului în învățământul special a copiilor care prezintă deficiență mintală, elevilor aflați în risc de abandon școlar	Conform certificatelor OSP și cererilor de înscriere Conform cererilor de transfer	Director Consiliul de Administrație CIEC	CJRAE Iași	CJ Iași	Baza de date cu elevii școlii
	Asigurarea serviciilor de sprijin prin 3 profesori de sprijin copiilor cu cerințe educative speciale din învățământul de masă din Pașcani	Conform certificatelor OSP și solicitărilor școlilor integratoare	Director Profesori itineranți și de sprijin	CJRAE Iași Școli integratoare	CJ Iași	Număr de elevi înscriși în grupele de integrare Programe adaptate elaborate și aplicate PIP-uri elaborate și aplicate
2. Monitorizarea tuturor copiilor cu CES din Pașcani și comunele limitrofe	Realizarea unui baze de date cu elevii școlii speciale și cu elevii din grupele de integrare și cu elevi cu CES din comunitate și zonele limitrofe	octombrie 2017	Asistent social Profesori itineranți și de sprijin Membru COSP	ISJ Iași CJRAE Iași	CJ Iași	Bazele de date
3. Monitorizarea	Monitorizarea frecvenței elevilor în vederea	Permanent	Director Cadre didactice	Poliția Primării		Baza de date privind frecvența elevilor pe cicluri de

OBIECTIVUL	MĂSURI / ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINANȚARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
frecvenței școlare în vederea diminuării abandonului școlar	diminuării absenteismului și abandonului școlar		Secretar Asistent social			învățământ Planuri de măsuri; Implicarea și consilierea părinților Diminuarea numărului de absențe și a cazurilor de abandon
	Dezvoltarea activităților de consiliere și orientare școlară și specifice pentru copiii aparținând grupurilor dezavantajate sau care provin din familii aflate în situații de risc social	Permanent	Director Consilier educativ Profesori psihopedagogi	C.J.R.A.E. ONG-uri	CJ Iași	Număr de elevi care beneficiază de consiliere Număr de familii consiliate
	Continuarea programelor de tip Școala Familiei	Ianuarie/ iulie 2018	Director Consilier educativ	O.N.G.-uri de profil	CJ Iași	Numărul de programe derulate, număr de activități derulate, număr de copii și părinți cuprinși în aceste proiecte Raportul final al proiectului Școala Familiei
4. Inițierea și implementarea de programe educaționale în vederea reducerii absenteismului și abandonului școlar	Constituirea comisiei de diminuare și combatere a abandonului școlar	septembrie 2017	Director	Părinți, facilitatori, voluntari		Existența deciziei Procese verbale comisie
	Elaborarea și aplicarea unui plan de activități în vederea reducerii absenteismului și abandonului școlar	Octombrie 2017-iulie 2018	Comisiei de diminuare și combatere a abandonului școlar	Părinți, facilitatori, voluntari		Număr de activități derulate Număr de elevi și părinți implicați Diminuarea absenteismului
5. Promovarea și eficientizarea serviciilor educaționale pentru copiii cu cerințe	Acțiuni privind facilitarea accesului copiilor / familiilor la serviciile de depistare, evaluare și de educație timpurie existente sau	Permanent	Director CIEC	C.J.R.A.E. Școlile publice		Numărul de acțiuni realizate de depistare, evaluare Număr de copii cu CES cărora li se acordă servicii terapeutice în regim de voluntariat de către specialiștii școlii

OBIECTIVUL	MĂSURI / ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINANȚARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
educaționale speciale, în mod special pentru copiii cu deficiențe grave și secere	organizate în parteneriat					
	Consilierea familiilor în vederea accesării serviciilor educaționale și sociale necesare nevoilor copiilor lor	Permanent, la solicitare	Director CIEC Asistent social	CJRAE Iași DGASPC Iași		Familii consiliate

IV. Dezvoltarea autonomiei unităților de învățământ prin implementarea unor strategii manageriale eficiente

OBIECTIVUL	MĂSURI / ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINANȚARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
1. Elaborarea de strategii manageriale, a planului de școlarizare, a planului operațional și alte documente școlare plecând de la nevoile reale ale copiilor cu CES și de la nevoia de adaptare permanentă a strategiilor educaționale la noile cazuri de deficiențe	Analiza activității instructiv educativ terapeuțice și de recuperare desfășurate în anul școlar 2016-2017	Septembrie 2017	Cadre didactice Responsabili comisii Director	ISJ Iași		Analiza rapoartelor de activitate a personalului didactic și didactic auxiliar și stabilirea calificativelor, conform graficelor. Întocmirea raportului activității la nivel de unitate școlară Transmiterea raportului către ISJ Iași
	Organizarea procesului educațional și terapeuțic pentru a răspunde nevoilor reale și cazuisticii variate și grave ale elevilor, cazuisticii complexe, nevoilor comunității locale: -întocmirea planului operațional, an școlar 2017-2018 -întocmirea planului de activități pentru ședințele de Consiliu Profesoral și Consiliu	Septembrie 2017	Director CEAC CIEC	ISJ Iași	CJ Iași	Planul operațional pentru anul școlar 2016-2017 adaptat nevoilor reale ale elevilor/școlii Planurile de activități pentru ședințele CP și CA, adaptate nevoilor angajaților unității, elevilor, școlii, comunității Întocmirea schemei orare, orarelor Asigurarea transportului a cel puțin 32 de elevi din zonele limitrofe orașului Pașcani,

OBIECTIVUL	MĂSURI / ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINANȚARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
	<p>de Administrație</p> <ul style="list-style-type: none"> -întocmirea schemei orare/orarului -stabilirea orarului și traseelor microbuzului școlar -realizarea încadrării personalului didactic -repartizarea diriginților la clase -repartizarea eficientă a spațiilor școlare -întocmirea planului de școlarizare pentru anul școlar 2018/2019 					<p>zilnic la școală</p> <p>Încadrarea de personal didactic calificat</p> <p>Asigurarea spațiilor de clasă și amenajarea corespunzătoare cu mobilier școlar</p> <p>Întocmirea și transmiterea la Isj a planului de școlarizare pentru anul școlar 2018/2019</p>
	<p>Elaborarea de strategii de adaptare a ofertei educaționale și terapeutice la noua cazuistică, la elevii cu deficiențe severe:</p> <ul style="list-style-type: none"> -întocmirea planificărilor calendaristice și semestriale -întocmirea programelor adaptate pentru elevii din învățământul integrat -întocmirea programelor de intervenție personalizată -elaborarea și avizarea programelor școlare pentru discipline opționale -elaborarea și avizarea programelor pentru cercurile școlare -elaborarea și avizarea de proiecte/programe de activități extracurriculare 	<p>Septembrie 2016</p> <p>permenent</p>	<p>Director CEAC</p> <p>Echipele pluridisciplinare</p> <p>Coordonatori cercuri școlare</p>	<p>ISJ Iași</p> <p>CJRAE Iași</p>	<p>CJ Iași</p>	<p>Noi direcții de acțiune coerente privind dezvoltarea instituțională</p> <p>Programe de cercuri școlare avizate</p> <p>Programe discipline opționale avizate și implementate</p>

OBIECTIVUL	MĂSURI / ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINANȚARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
	Dezvoltarea și adaptarea resurselor materiale, a spațiului școlar la nevoile elevilor: -identificarea nevoilor -achiziții resurse materiale -organizarea spațiilor școlare -identificare unor surse de finanțare extrabugetare (sponsori, finanțare europeană, etc)	Permanent	Director Personalul unității Responsabil achiziții Responsabil proiecte	ISJ Iași CJ Iași Diferiți finanțatori	Fonduri bugetare, extrabugetare și europene	Elaborarea rapoartelor de necesitate Menținerea/dezvoltarea rețelei de sponsori – agenți economici din comunitate Achiziții resurse materiale Distribuirea resurselor materiale la clase/cabinete/laboratoare Utilizarea acestora și procesul curricular, terapeutic și extracurricular
	Accesarea de fonduri de finanțare externă și derularea de proiecte în vederea accesibilizării spațiilor școlare și dezvoltarea resurselor materiale, noi cabinete și laboratoare.	Permanent	Responsabil proiecte Director	ISJ Iași CCD „Spiru Haret” Iași	Finanțare externă	Număr de aplicări pe proiecte/ programe cu finanțare externă Număr de proiecte obținute
	Organizarea de întâlniri periodice cu inspectorul de specialitate, cu membrii Consiliului de Administrație, membrii CEAC, Consiliul Profesorat, comisiile lucrative în vederea identificării de soluții viabile pentru dezvoltarea instituțională și în vederea eliminării eventualelor disfuncții	Lunar, pe grupuri și categorii de probleme	Director Inspector de specialitate CA CEAC Responsabili comisii	ISJ Iași		Reducerea semnificativă a disfuncțiilor manageriale Existența planurilor de acțiune pe fiecare comisie
	Organizarea cel puțin a unei întâlniri lunare cu cadrele didactice, Consiliul de Administrație pe problematica resurselor umane, a etapelor mobilității personalului	Lunar	Director Responsabil cu formarea continuă	ISJ Iași		Diseminarea eficientă a legislației în ceea ce privește resursele umane

OBIECTIVUL	MĂSURI / ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINANȚARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
	didactic, conform metodologiei în vigoare și urmărirea aplicării corecte a acesteia					
2. Conștientizarea reprezentanților autorităților locale și județene, ai altor instituții din comunitatea locală asupra rolurilor sporite în relație cu dezvoltarea școlii și a educației speciale în general	Planificarea, organizarea și desfășurarea de activități în parteneriat cu actorii comunitari și județeni în vederea promovării școlii, a educației speciale și a copiilor cu CES	Minim 2 întâlniri pe semestru	Director	CJ Iași Consiliul local, reprezentanții comunității locale, reprezentanți ai părinților ONG-uri		Crearea cadrului pentru o comunicare optimă școală – comunitate locală/județeană Organizarea unor întâlniri Participare ședințe la CJ
	Organizarea Zilelor școlii, întâlniri cu reprezentanții autorităților publice locale și județene pe problematica educației speciale, a rolului școlilor speciale în comunitate	Decembrie 2017,	Director	ISJ Iași CJ Iași Prefectura, Reprezentanții comunității locale, reprezentanți ai părinților, mass media	CJ Iași sponsorizări	Activități realizate Număr de participanți
	Încheierea și derularea de parteneriate cu ONG-uri și Asociații de profil	Permanent	Director Consilier educativ	ONG-uri Asociații	CJ Iași	Parteneriate încheiate ONG-uri și Asociații implicate în viața școlii Activități derulate
	Promovarea imaginii școlii: -actualizarea site-ului școlii -actualizarea paginii de facebook a școlii -actualizarea clipului școlii -diseminarea imnului școlii -înălțarea sau coborârea în bernă a celor 3 steaguri: a școlii, a României, a UE, în funcție de situații -întocmirea unor drafturi	Permanent Decembrie 2017 Permanent Octombrie	Director Consilier educativ Comisia de promovare a imaginii școlii Secretariat	www.facebook.ro Voluntari	CJ Iași	www.scoalaspecialapascani.ro Pagina de facebook Imnul școlii Sigla, brandul „Special de Pașcani” Clipul școlii actualizat Existența steagurilor și a catargelor în curtea școlii Existența drafturilor de documente școlare utilizate în corespondență

OBIECTIVUL	MĂSURI / ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINANȚARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
	utilizate în documentele de corespondență	2017				
3. Aplicarea legislației cu privire la învățământul special și special integrat	Acțiuni de informare și prelucrare a reglementărilor legislative în vigoare (Legea Educației Naționale și actele subsecvente, Regulamentul de Organizare și funcționare a Învățământului Preuniversitar, Statutul elevilor, Metodologia de organizare și funcționare a CIEC, Metodologia de asigurare a serviciilor de sprijin educațional etc) - dezbateri în cadrul consiliilor prof. și a comisiilor metodice. -actualizarea ROI	Permanent Octombrie 2017	Director Președinte CIEC CEAC	ISJ Iași		Participarea cadrelor didactice la acțiunile de informare în cadrul consiliilor profesore / comisii metodice/ cercuri pedagogice ROI actualizat
	Acțiuni de informare a cadrelor didactice din școală și din școlile integratoare, a părinților cu privire la specificul tuturor serviciilor educaționale asigurate copiilor/elevilor cu diferite tipuri și grade de deficiență (tipuri de servicii, unități/structuri care le asigură, modalități de accesare a serviciilor de sprijin, roluri și atribuții ale CIEC, etc)	Periodic La solicitare	Director Asistent social Coordonator CIEC Profesori de sprijin	ISJ Iași CJRAE Iași DGASPC Iași		Număr de informări Părinți consiliați Realizarea bazei de date
	Constituirea comisiilor la nivel de școală în conformitate cu legislația în vigoare: -emiterea deciziilor -stabilirea planurilor de acțiune a fiecărei comisii și a sarcinilor	Septembrie 2017	Director	ISJ Iași Reprezentanții CJ Reprezentanți ai părinților		Comisii constituite Portofoliile comisiilor

OBIECTIVUL	MĂSURI / ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINANȚARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
	membrilor					
	Monitorizarea aplicării prevederilor legale, întocmirea corectă a documentelor școlare (programe, planuri de intervenție personalizate, schema orară, catalog, registru matricol, etc.)	Permanent	Director Șef comisii metodice CEAC	ISJ Iași		Calitatea documentelor și a activității educative și terapeutice
	Rezolvarea în termen a sesizărilor, memoriilor și gestionarea corectă a situațiilor problematice apărute în școală	Permanent	Director	ISJ Iași D.G.A.S.P.C.		Diminuarea numărului sesizărilor / petițiilor/ reclamațiilor
	Asigurarea sănătății, securității și siguranței elevilor și personalului din instituție -încheierea de contracte cu societăți în domeniu: Medicina Muncii, Sănătate și siguranță în Muncă, PSI, -dezinsecția, dezinsecția și deratizarea spațiilor școlare -evaluarea medicală și psihologică a angajaților școlii conform legislației în vigoare; - organizarea comitetului de sănătate și securitate în muncă și a comisiei tehnice PSI - redactarea documentelor, realizarea instruirilor și semnarea proceselor verbale în conformitate cu legislația în vigoare -asigurarea condițiilor materiale și organizatorice în vederea prevenirii accidentelor și	Septembrie 2017 1 septembrie 2017 octombrie 2017 septembrie 2017 Lunar	Director Comitetul de sănătate și securitate în muncă Comisia tehnică PSI	Ofertanți-agenți economici	CJ Iași	Contracte încheiate cu operatori economici de profil Proces verbal de asigurare a serviciilor Fișele psihologice și de aptitudini Decizii de constituire a comisiilor Dosare SSM, PSI Strategii de sănătate, securitate în muncă și PSI Plan intervenție Activități organizate Procese verbale Persoane instruite

OBIECTIVUL	MĂSURI / ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINANȚARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
	incendiilor cât și pentru intervenții reale -simularea de exerciții de evacuare a clădirii în caz de incendii sau calamități împreună cu organele locale de pompieri și apărare civilă -desfășurarea de activități specifice la orele de dirigentie	La sesizarea operatorilor economici parteneri	Diriginți			
	Elaborarea proiectului de buget al unității școlare	Trim. IV	Director, Administrator financiar	CJ Iași	CJ Iași	Aprobarea proiectului de buget
	Normarea și încadrarea personalului didactic, didactic auxiliar, nedidactic, medical și administrativ conform Legii Educației și HG 1251/2005: -realizarea și transmiterea la ISJ Iași și CJ Iași a organigramei instituției -realizarea și transmiterea la ISJ Iași și CJ Iași a statului de funcții -realizarea și transmiterea la ISJ Iași a fișei de încadrare -sesizarea ISJ Iași și CJ Iași cu nevoia de personal și deficitul existent de personal -solicitare la ISJ Iași și CJ Iași a suplimentării posturilor conform normativului și necesarului -organizarea de concursuri pentru posturi contractuale deblocate și vacantate	septembrie 2017 Noiembrie 2017	Director Consiliul de Administrație	CJ Iași ISJ Iași	CJ Iași	Organigramă Angajare personal calificat Ocupare posturi în urma concursului Posturi deblocate, vacantate

OBIECTIVUL	MĂSURI / ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINANȚARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
	Asigurarea deschiderii și transparenței în actul decizional, prin participarea în luarea deciziilor	permanent	Director, Consiliul de administrație, Consiliul profesional	ISJ Iași	CJ Iași	Implicare în actul decizional
	Încheierea contractelor de muncă pe perioadă determinată/nedeterminată conform legislației în vigoare	octombrie 2017	Director Secretariat	ISJ Iași		Contracte de muncă încheiate semnate
	Întocmirea fișelor de post pentru personalul didactic, didactic auxiliar și nedidactic	octombrie 2017	Director Consiliul de Administrație	ISJ Iași	CJ Iași	Fișe de post redactate și aduse la cunoștința angajaților

V. Formarea și dezvoltarea profesională continuă a personalului din învățământ

OBIECTIVUL	MĂSURI / ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINANȚARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
1. Consilierea și evaluarea cadrelor didactice prin inspecțiile curente și speciale	Consilierea și sprijinirea cadrelor didactice pentru înscrierea la examenele de definitivare în învățământ și obținerea gradelor didactice -consiliere -întocmire dosare de înscriere -depunerea dosarelor la ISJ conform graficului stabilit	octombrie 2017	Director Responsabil formare continuă	ISJ Iași	CJ Iași	Număr de cadre didactice înscrise la gradele didactice
	Realizarea de inspecții în specialitate pentru monitorizarea/evaluarea utilizării unor strategii didactice bazate pe metode moderne și alternarea formelor de activitate, a gradului de adecvare al strategiei didactice	Conform graficului de inspecții	Director Șefi comisii metodeice	ISJ Iași		Graficul cu inspecțiile școlare Numărul de inspecții ce vizează evaluarea activității didactice din perspectiva

OBIECTIVUL	MĂSURI / ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINANȚARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
	la particularitățile claselor de elevi, adaptarea și individualizarea demersului educațional și realizarea unor conexiuni inter- și transdisciplinare					eficienței activității de educare și recuperare a coliiilor cu CES
2. Sprijinirea cadrelor didactice debutante în integrarea profesională și în procesul formării continue	Formarea și familiarizarea debutanților cu prevederile legale, cu proiectarea didactică în învățământul special, cu managementul clasei de elevi și cu procedurile de utilizare a documentelor școlare prin îndrumarea de către un cadru didactic mentor: -desemnarea mentorilor pentru cadrele didactice debutante -activități de mentorat	octombrie 2017 Permanent	Director Mentori	ISJ Iași CCD Iași		Numărul de cadre didactice consiliate, îndrumate Dosare de mentorat
	Facilitarea participării profesorilor debutanți la cursuri de formare	Permanent	Director Responsabil cu formarea continuă	C.C.D. Iași	CJ Iași	Numărul de cadre didactice debutante formate
	Consilierea cadrelor didactice debutante în scopul susținerii unei activități didactice de calitate. Susținerea a cel puțin o lecție deschisă în cadrul Comisiilor metodice.	Permanent	Director Șefi comisii metodice Mentori	ISJ Iași		Rezultatele obținute la clasă Cel puțin calificativul Bine obținut la lecțiile demonstrative
	Consilierea și sprijinirea cadrelor didactice în realizarea portofoliului profesorului debutant. Punerea la dispoziție a modelelor de planificări, PIP-uri, proiecte de activitate, etc	Permanent	Director Șefi comisii metodice Mentori	ISJ Iași		Calitatea portofoliilor profesorilor debutanți
	Aplicarea unor chestionare privind nevoia de formare și domeniile de interes	Semestrial	Director Responsabil formare continuă	ISJ Iași C.C.D. Iași		Număr de respondenți
3. Evaluarea periodică a nevoilor de formare a personalului didactic din perspectiva	Actualizarea bazei de date	Permanent	Director	C.C.D. Iași		Baze de date

OBIECTIVUL	MĂSURI / ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINANȚARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
eficienței lor	cuprinzând cadrele didactice care nu au acumulat 90 de credite profesionale transferabile; a bazei de date cu cursurile de formare parcurse în ultimii 5 ani, a bazei de date cu situația dradelor didactice și a înscrierii la examenele de definitivat și grade didactice		Responsabil cu formarea continuă			
4. Creșterea calității procesului de formare continuă prin activitățile metodic-științifice desfășurate la nivel local/județean/național	Eficientizarea activității de formare continuă prin cercurile pedagogice și comisiile metodice. Organizarea Cercurilor Pedagogice ale profesorilor de psihopedagogie specială și a profesorilor educatori	Permanent Comform programului	Director Șefi comisii metodice Șef Cerc pedagogic	ISJ Iași	CJ Iași	Numărul activităților din comisiile metodice Număr de participanți la Cercurile pedagogice și caracterul științific și inovativ
	Identificarea de furnizori de formare, de oferte de cursuri de formare în țară/străinătate și popularizarea acestora în rândul cadrelor didactice	Permanent	Director, Responsabil proiecte europene, Responsabil cu formarea continuă	C.C.D. Iași, A.N.P.C.D.E.F. P Univ. „Al. I. Cuza” Iași, Alți furnizori de formare acreditați	CJ Iași CCD Iași Fonduri europene	Diseminare informații pe canalul online de comunicare al consiliului profesoral
	Consilierea cadrelor didactice pentru scrierea și implementarea proiectelor educative din C.A.E.N/C.A.E.R/C.A.E.J 2018	Octombrie 2017	Director Consilier educativ	ISJ Iași C.C.D. Iași		Creșterea calității proiectelor educative Număr de proiecte aprobate incluse în CAEJ, CAER, CAEJ
	Participare la cursuri de formare continuă	permanent	Director Responsabil cu formarea continuă	ISJ Iași CCD Iași ERSTE UAIC Iași	CJ Iași CCD Iași Fonduri proprii	Cursuri de formare continuă accesate Număr de cadre didactice formate

OBIECTIVUL	MĂSURI / ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINANȚARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
				Alți furnizori identificați		
	Participare la conferințe, simpozioane, workshop-uri	permanent	Director Responsabil cu formarea continuă	ISJ Iași CCD Iași UAIC Iași școli partenere	CJ Iași	Număr de participări Acțiuni de diseminare la nivelul școlaii
	Accesarea programelor de formare continuă Erasmus+	Conform calendarului european	Director Comisia pentru elaborarea și implementarea proiectelor europene	A.N.P.C.D.E.F. P I.S.J., C.C.D., O.N.G.-uri, parteneri din U.E.	Comisia Europeană CJ Iași	Creșterea accesibilității, calității și volumului mobilităților în spațiul European
	Comunicarea directă și indirectă cu cadrele didactice interesate de propria dezvoltare profesională, oferirea de suport informațional și material	Permanent	Director Responsabil cu formarea continuă	ISJ Iași C.C.D. Iași Alți furnizori de formare	CJ Iași	Numărul de vizitatori pe site-ul școlii și pe pagina de facebook Număr de profesori susținuți financiar de școală pentru a urma cursuri de perfecționare
5. Susținerea cercetării științifice, didactico-pedagogice și de specialitate, a colaborării cu mediul academic universitar, în scopul realizării de diagnoze, analize și a elaborării unor strategii educaționale pentru învățământul special și special integrat	Realizarea unei publicații științifice anuale pentru sistemul special și special integrat iețean în parteneriat cu toate școlile de profil, ISJ Iași și Universitatea „A.I. Cuza” Iași. Editarea și distribuirea Anuarului.	Decembrie 2017	Director Școli Partenere ISJ Iași Universitatea „A.I. Cuza” Iași	ISJ Iași CJRAE Iași CCD Iași Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” Iași	CJ Iași	Număr de cadre didactice implicate Număr de lucrări de specialitate publicate
	Editarea numărului 10 al Revistei școlare „Special de Pașcani”	Decembrie 2017	Director Colectivul de redacție	ISJ Iași CJRAE Iași CCD Iași	CJ Iași Fonduri europene	Tipărirea și distribuirea revistei

VI. Promovarea educației nonformale și informale, oportunitate formativă complementară pentru elevi

OBIECTIVUL	MĂSURI/ACTIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINANȚARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
1. Pregătirea elevilor cu CES pentru o inserție și o integrare socială corespunzătoare	Derularea unor acțiuni în vederea conștientizării cauzelor și a identificării mijloacelor de prevenire a fenomenelor de violență, a consumului de substanțe cu efect psihoactiv, a folosirii necorespunzătoare a internetului Derularea de activități în parteneriat cu „Salvați copiii”, Fundația „Ancora salvării”, Agenția Anti Drog etc.	Permanent	Director Consilier educativ Diriginți Coordonatorul Comisiei de prevenire și reducere a violenței în școală	Poliția, Jandarmeria, CPECA D.S.P.	CJ Iași	Reducerea actelor de violență Număr de parteneriate și activități derulate
	Derularea de activități în parteneriat cu școlile speciale din județul Iași care asigură profesionalizarea elevilor, cu agenți economici din zonă	permanent	Director Consilier educativ Diriginți	ISJ Iași C.J.R.A.E Iași,	CJ Iași	Vizite în școli și întreprinderi Opțiunile elevilor la preorientarea și orientarea școlară și profesională
	Realizarea unor programe diversificate de activități în cadrul săptămânii „Școala altfel: Să știi mai multe, să fii mai bun”	III. 2018	Consilier educativ Consiliul profesoral	ISJ Iași O.N.G.-uri Agenți economici	CJ Iași	Diversitatea și originalitatea activităților Mediatizarea evenimentelor
	Organizarea unor spectacole, serbări, activități educative variate specifice pentru marcarea momente semnificative din viața comunității (ex. Paștele, Crăciunul, 1 iunie etc.)	Periodic	Director Consilier educativ	Clubul Copiilor, Casa de cultură Școli partenerie Mass-media	Fonduri extra-bugetare CJ Iași	Serbări, activități organizate
	Dezvoltarea de parteneriate și acțiuni de voluntariat în cadrul Strategiei Naționale de Acțiune Comunitară	Permanent	Coordonator S.N.A.C.,	M.E.C.Ș., Childrens` High Level Group, ISJ Iași, ONG-uri	CJ Iași sponsorizări	Dezvoltarea rețelei de voluntariat în toate instituțiile școlare din Pașcani
	Participarea cu trupele de dans ”Busuiocul” și ”Iris” la Concursul	martie - mai 2018	Coordonator S.N.A.C.,	ISJ Iași Childrens High	CJ Iași sponsorizări	Calificarea la faza regională și

OBIECTIVUL	MĂSURI/ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINANȚARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
	Național de dans „Împreună pentru viitor”		coordonatorii formații artistice	Level Group O.N.G.-uri		participarea la faza națională
	Realizarea unor programe diversificate de activități în cadrul proiectului „Școala multimedea – clasa digitală”	Pe parcursul întregului an școlar	Director Coordonator proiect	Școlile integratoare din Pașcani	CJ Iași Finanțări extrabugetare	Lecții realizate pe suport digital

VII. Susținerea educației permanente și a educației adulților

OBIECTIVUL	MĂSURI/ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINANȚARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
1. Crearea de oportunități pentru dezvoltarea rolului educativ al părinților	Constituirea Comitetului consultativ al părinților și reprezentarea acestuia în Consiliul de administrația al școlii	Octombrie 2017	Director Șeful comisiei metodice a diriginților Asistent social	Părinții		Constituirea comitetului Delegarea reprezentanților părinților în CA
	Realizarea procedurilor pentru integrarea facilitatorilor și voluntarilor în actul educațional și terapeutic	octombrie 2017	Inspector pentru educație permanentă,	C.C.D., Părinți Asociații, ONG-uri	I.S.J., C.C.D., O.N.G.-uri partenere VOLUM	Programul centralizat al facilitatorilor Număr de facilitatori integrați; Programul centralizat al voluntarilor Număr de voluntari integrați;
2. Formarea și dezvoltarea atitudinii de responsabilizare profesională și cultural - pozitivă a tuturor actorilor educaționali față de educația permanentă personală și profesională	Participare la cursuri organizate de instituții acreditate -Terapii complementare -Managementul proiectelor -Mentor -Primul ajutor -Înscrierea în CNEME	permanent	Director Responsabil cu dezvoltarea profesională	Furnizori de cursuri pentru educația adulților	CJ Iași	Certificate și atestate obținute Implementarea competențelor dobândite în școală

VIII. Compatibilizarea sistemului de învățământ românesc cu cel european

OBIECTIVUL	MĂSURI / ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINANȚARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
1. Corelarea demersurilor școlii cu demersurile I.S.J. și cu politicile MECȘ în vederea compatibilizării învățământului românesc, cu particularitățile sale, cu învățământul european	Implementarea corectă a proiectelor Erasmus+	Conform calendarului european	Coordonator comisie proiecte europene	A.N.P.C.D.E.F.P., instituții din Europa	Comisia europeană	Număr crescut de profesori formați în spațiul U.E.
	Monitorizarea modului de organizare a site-ului școlii în vederea ameliorării comunicării cu publicul	Permanent	Inspectorii pentru descentralizare instituțională, purtătorul de cuvânt	Directorii unităților de învățământ		Site-ul școlii reorganizat în mod practic și eficient, atractiv;
2. Crearea de oportunități pentru dezvoltarea și implementarea proiectelor educaționale la nivelul unităților școlare	Participare la consfătuiri județene a responsabililor cu proiectele europene din școală, a directorului	Conform calendarului ISJ Iași	Coordonator comisie de proiecte europene, director	instituții din Europa, ISJ Iași	Comisia europeană	Implicarea școlii în parteneriate externe;
	Informarea permanentă pe grupul de discuții specialii@yahoo.com despre oferta de parteneriate. Consilierea în redactarea propunerilor de finanțare.	Conform calendarului european	Inspector proiecte europene – I.S.J. profesori și directori	ISJ Iași		
4. Inițierea, dezvoltarea și susținerea proiectelor europene, în contextul	Identificarea unor parteneri pentru inițierea unor proiecte în colaborare, în scopul dezvoltării competențelor cheie	Conform calendarului	Comisia de proiecte educative europene, Director			Număr parteneri identificați
	Inițierea unor proiecte		Comisia de proiecte	ISJ Iași		Min. 1 proiect redactat

modificărilor operate prin Programul Erasmus+	educaționale pentru elevii aflați în situații de risc		europene			
5. Inițierea și dezvoltarea unor noi programe finanțate prin fonduri europene atât în vederea creșterii calității activităților didactice și educative, cât și pentru formarea cadrelor didactice	Participarea școlii, în calitate de partener, la Proiectul ISJ „Profesori motivați în școli defavorizate” și ”Școala pentru toți”	Conform graficului proiectului	Comisia de proiecte europene	ISJ Iași		Derularea activităților conform graficului
	Elaborarea unei strategii de inițiere și implementare a proiectelor cu finanțare externă	Permanent	Comisia de proiecte europene			Număr de proiecte inițiate și număr de proiecte aprobate
6. Asigurarea, la nivelul unităților de învățământ, a infrastructurii și echipamentelor, inclusiv a sustenabilității, mentenanței și suportului TIC.	Asigurarea dotărilor necesare pentru realizarea unui demers educațional de calitate	Permanent	Director, responsabil achiziții, departamentul financiar contabil		CJ Iași	Unități de calcul procurate Multifuncționale procurate Table interactive procurate Monitoare PROLITE
	Reamenajarea/ reabilitarea spațiilor școlii la standardele impuse de Legea Educației Naționale și Legea asigurării calității	Permanent	Director, responsabil achiziții, departamentul financiar contabil		CJ Iași	Număr de clase/cabinete dotate cu aparatură IT Amenajarea în fiecare clasă a unei zone de relaxare Reamenajarea holului de acces în școală
7. Organizarea de conferințe, dezbateri, ateliere, work-shop-uri, pentru prezentarea și analiza modelelor	Organizarea activității comisiilor metodice pe specialități în vederea obținerii unui aport calitativ prin implicarea ONG-urilor	Conform graficului activităților metodice	Responsabili comisii metodice	ONG-uri		Număr de activități, număr participanți, rezultate obținute
	Promovarea unei culturi a învățării pe tot parcursul	Permanent	Director, responsabilul	ISJ Iași Asociația Ancora		Număr de activități, număr participanți, rezultate

educaționale, manageriale, didactice din diferite spații culturale, colaborarea cu universități, biblioteci, instituții de cercetare, centre culturale ieșene și naționale	vieții în școală prin organizarea de colocvii, conferințe, work-shop-uri		pentru dezvoltare profesională și formare continuă,	salvării		obținute
---	--	--	---	----------	--	----------

Director,
Condrea Cătălin Constantin